

**Миколаївський національний університет імені В.О.Сухомлинського
Факультет фізичної культури та спорту**

Кафедра фізичної культури та спорту

**Інструктивно – методичні розробки до практичних занять з
дисципліни:**

« Управління у сфері фізичного виховання і спорті»

Інструктивно-методичні розробки до практичних занять з дисципліни «Управління у сфері фізичного виховання і спорту»

Для вивчення дисципліни передбачено 12 тем.

Тема 1.: Вступ до курсу “ Управління у сфері фізичного виховання і спорту ”.

Мета. Ознайомлення студентів із значенням , змістом та завданнями предмету.

Завдання:

1. Вчити значення , зміст та завдання предмету.
2. Охарактеризувати етапи зародження міжгалузевої науки управління.
3. Охарактеризувати сутність понять «управління» .
4. Охарактеризувати управління сферою фізичного виховання і спорту як науку та навчальний предмет.
5. Охарактеризувати сучасні концепції теорії управління.

Студент повинен:

знати значення , зміст та завдання предмету, сутність понять «управління », етапи зародження міжгалузевої науки управління, сучасні концепції теорії управління;

вміти визначити завдання предмету, охарактеризувати сутність понять «управління», управління сферою фізичного виховання і спорту як науку та навчальний предмет. сучасні концепції теорії управління.

Контрольні питання

1. Чому управління називають міжгалузевою наукою?
2. Де і коли зародилася наука управління? Кого вважають її засновником?
3. Які школи наукового управління є відомими в світі?
4. Як формувався навчальний предмет "Управління сферою фізичного виховання і спорту" в системі підготовки фізкультурних фахівців?
5. Які Вам відомі концепції теорії управління? Охарактеризуйте їх зміст.

Література

1. Бунчук М.Ф. Организация физической культуры / М.Ф. Бунчук.- М.: ФиС, 1972.- 224с.
2. Жданова О.М. Управление физической культурой : навч. посіб. Для фізкультур.вузів / О.М. Жданова Л.: Вільна Україна, 1996.- 127с.
1. Алексеев С.В. Международное спортивное право/ С.В. Алексеев.- М.; ЮНИТИ, 2008.-894с.
2. Андрушків Б.М. Основы менеджмента /Б.М. Андрушків, О.Є. Кузьмін.- Л.:Світ, 1995.- 296с.
3. Армстронг М. Основы менеджмента. Как стать лучшим руководителем/ М. Армстронг.- Ростов на дону: Феникс, 1998.- 509.
4. Бака М.М. Підготовка і використання культурно – спортивних кадрів на Україні на етапі переходу до ринкових відносин / М.М. Бака, Шань – Дань,

І.Я. Томашевський // Фізична культура, спорт та здоров'я. - Харків: ХДІФК.- 1997.- С.325-328.

5.Библиотека управляющего персоналом: мировой опыт. Персональная ориентация, подготовка и оценка персонала: Обзорная информация / Сост. В.И. Яровой; Под ред. Г.В.Щекина.- К.: МАУП,1995.-С.2-20.

6. Вилькин Я.Р. Управление физкультурным движением и спортивный менеджмент: учеб. Пособ. /Я.Р.Вилькин, В.Н.Рыженков.- Минск: АФВиС Республики Беларусь,1996.- 112с.

7.Шкрєбтїй Ю.М. Стан та напрямки удосконалення системи підготовки кадрів для фізичного виховання і спорту //Фізичне виховання шкільної молоді України (Аналітичний звіт про засідання круглого столу).-К., 1998. - С.4-7.

Тема 2. Структурна побудова і функціонування сфери фізичного виховання в Україні.

Мета: Визначити структуру управління фізичною культурою і спортом.

Завдання

1.Охарактеризувати сучасну систему органів управління фізичною культурою і спортом в Україні.

2. Охарактеризувати роль державних органів управління у фізичній культурі і спорті.

3. Охарактеризувати функції державних органів управління у фізичній культурі і спорті.

4. Дайте характеристику нормативно – правовій базі по регулюванню діяльності органів управління фізичною культурою і спортом в Україні.

5.Визначити та охарактеризувати ознаки сфери фізичного виховання і спорту як соціальної системи.

Студент повинен:

знати:

- сутність сучасної системи органів управління фізичною культурою і спортом в Україні;

- нормативно – правову базу по регулюванню діяльності органів управління фізичною культурою і спортом в Україні;

- державні органи управління у фізичній культурі і спорті;

- функції державних органів управління у фізичній культурі і спорті;

- роль державних органів управління у фізичній культурі і спорті;

- ознаки сфери фізичного виховання і спорту як соціальної системи.

вміти:

- визначити сутність сучасної системи органів управління фізичною культурою і спортом в Україні;

- визначити функції державних органів управління у фізичній культурі і спорті;;
- визначити роль державних органів управління у фізичній культурі і спорті;
- визначити та охарактеризувати ознаки сфери фізичного виховання і спорту як соціальної системи.

Контрольні питання.

- 1.Охарактеризувати сучасну систему органів управління фізичною культурою і спортом в Україні.
- 2.Охарактеризувати державні органи управління фізичною культурою и спортом.
3. Визначити роль державних органів управління у фізичній культурі і спорті.
4. Визначити функції державних органів управління у фізичній культурі і спорті.
5. Охарактеризувати ознаки сфери фізичного виховання і спорту як соціальної системи.

Література

- 1.Бунчук М.Ф. Организация физической культуры / М.Ф.Бунчук.- М.:ФиС, 1972.- 224с.
- 2.Жданова О.М. Управління фізичною культурою : навч. посіб. Для фізкультур.вузів / О.М.Жданова Л.: Вільна Україна, 1996.- 127с.
- 1.Алексеев С.В. Международное спортивное право/ С.В.Алексеев.- М.; ЮНИТИ, 2008.-894с.
- 2.Андрушків Б.М.Основи менеджменту /Б.М. Андрушків, О.Є.Кузьмін.- Л.:Світ, 1995.- 296с.
3. Армстронг М. Основы менеджмента. Как стать лучшим руководителем/ М. Армстронг.- Ростов на дону: Феникс, 1998.- 509.
- 4.Бака М.М. Підготовка і використання культурно – спортивних кадрів на Україні на етапі переходу до ринкових відносин / М.М. Бака, Шань – Дань, І.Я. Томашевський // Фізична культура, спорт та здоров'я. - Харків: ХДІФК.- 1997.- С.325-328.
- 5.Библиотека управляющего персоналом: мировой опыт. Персональная ориентация, подготовка и оценка персонала: Обзорная информация / Сост. В.И. Яровой; Под ред. Г.В.Щекина.- К.: МАУП,1995.-С.2-20.
6. Вилькин Я.Р. Управление физкультурным движением и спортивный менеджмент: учеб. Пособ. /Я.Р.Вилькин, В.Н.Рыженков.- Минск: АФВиС Республики Беларусь,1996.- 112с.
- 7.Шкробтій Ю.М. Стан та напрямки удосконалення системи підготовки кадрів для фізичного виховання і спорту //Фізичне виховання шкільної молоді України (Аналітичний звіт про засідання круглого столу).-К., 1998. - С.4-7.

Тема 3. Регламентування діяльності та кадрове забезпечення сфери фізичного виховання.

Мета. Оволодіння знаннями з питання регламентування діяльності та кадрового забезпечення сфери фізичного виховання.

Завдання:

1. Охарактеризувати регламентування діяльності організацій сфери фізичного виховання.
2. Охарактеризувати систему підготовки кадрового забезпечення сфери фізичного виховання.

Студент повинен:

- **знати** регламентування діяльності організацій сфери фізичного виховання, систему підготовки кадрового забезпечення сфери фізичного виховання.
- **вміти** охарактеризувати регламентування діяльності організацій сфери фізичного виховання та систему підготовки кадрового забезпечення сфери фізичного виховання.

Контрольні питання.

1. Дайте визначення поняттю «регламентування».
2. Охарактеризуйте правове регламентування.
3. Охарактеризуйте організаційне регламентування.
4. Охарактеризуйте адміністративне регламентування.
5. Охарактеризуйте нормативне регламентування.
6. Охарактеризуйте економічне регламентування.
7. Охарактеризуйте систему навчальних закладів, які готують фахівців для сфери фізичного виховання і спорту.
8. Які є напрями освіти, спеціальності та спеціалізації підготовки фахівців фізкультурного профілю?
9. Як здійснюється підготовка наукових кадрів для сфери фізичного виховання і спорту?

Література

1. Бунчук М.Ф. Организация физической культуры / М.Ф. Бунчук.- М.: ФиС, 1972.- 224с.
2. Жданова О.М. Управління фізичною культурою : навч. посіб. Для фізкультур.вузів / О.М. Жданова Л.: Вільна Україна, 1996.- 127с.
1. Алексеев С.В. Международное спортивное право/ С.В. Алексеев.- М.; ЮНИТИ, 2008.-894с.
2. Андрушків Б.М. Основи менеджменту /Б.М. Андрушків, О.Є. Кузьмін.- Л.:Світ, 1995.- 296с.
3. Армстронг М. Основы менеджмента. Как стать лучшим руководителем/ М. Армстронг.- Ростов на дону: Феникс, 1998.- 509.

4.Бака М.М. Підготовка і використання культурно – спортивних кадрів на Україні на етапі переходу до ринкових відносин / М.М. Бака, Шань – Дань, І.Я. Томашевський // Фізична культура, спорт та здоров'я. - Харків: ХДІФК.- 1997.- С.325-328.

5.Библиотека управляющего персоналом: мировой опыт. Персональная ориентация, подготовка и оценка персонала: Обзорная информация / Сост. В.И. Яровой; Под ред. Г.В.Щекина.- К.: МАУП,1995.-С.2-20.

6. Вилькин Я.Р. Управление физкультурным движением и спортивный менеджмент: учеб. Пособ. /Я.Р.Вилькин, В.Н.Рыженков.- Минск: АФВиС Республики Беларусь,1996.- 112с.

7.Шкробтій Ю.М. Стан та напрямки удосконалення системи підготовки кадрів для фізичного виховання і спорту //Фізичне виховання шкільної молоді України (Аналітичний звіт про засідання круглого столу).-К., 1998. - С.4-7.

Тема 4.Функції управління: планування і організація.

Тема:. Функції управління: планування і організація.

Мета. Оволодіння знаннями з питання про функції управління: планування і організація.

Завдання:

- 1.Охарактеризувати планування як функцію управління.
2. Охарактеризувати організацію як функцію управління.

Студент повинен:

- **знати** сутність функцій управління: планування і організація
- **вміти** охарактеризувати функції управління: планування і організація.

Контрольні питання

- 1.Назвіть загальні принципи професійного управління.
2. Дайте визначення поняттю «функція управління».
- 3.Охарактеризуйте групи функцій та доведіть їх взаємозв'язок.
4. Розкрийте суть і зміст планування як функції управління.
5. Дайте визначення поняттю «делегування повноважень».
6. Які перешкоди можуть виникнути на шляху делегування повноважень?
- 7.Охарактеризуйте різні організаційні структури і процес їх побудови.
8. Що означають терміни «реорганізація», «реструктуризація»?

Література

- 1.Бунчук М.Ф. Организация физической культуры / М.Ф.Бунчук.- М.:ФиС, 1972.- 224с.
- 2.Жданова О.М. Управління фізичною культурою : навч. посіб. Для фізкультур.вузів / О.М.Жданова Л.: Вільна Україна, 1996.- 127с.
- 1.Алексеев С.В. Международное спортивное право/ С.В.Алексеев.- М.; ЮНИТИ, 2008.-894с.

2. Андрушків Б.М. Основи менеджменту /Б.М. Андрушків, О.Є.Кузьмін.- Л.:Світ, 1995.- 296с.
3. Армстронг М. Основы менеджмента. Как стать лучшим руководителем/ М. Армстронг.- Ростов на дону: Феникс, 1998.- 509.
- 4.Бака М.М. Підготовка і використання культурно – спортивних кадрів на Україні на етапі переходу до ринкових відносин / М.М. Бака, Шань – Дань, І.Я. Томашевський // Фізична культура, спорт та здоров'я. - Харків: ХДІФК.- 1997.- С.325-328.
- 5.Библиотека управляющего персоналом: мировой опыт. Персональная ориентация, подготовка и оценка персонала: Обзорная информация / Сост. В.И. Яровой; Под ред. Г.В.Щекина.- К.: МАУП,1995.-С.2-20.
6. Вилькин Я.Р. Управление физкультурным движением и спортивный менеджмент: учеб. Пособ. /Я.Р.Вилькин, В.Н.Рыженков.- Минск: АФВиС Республики Беларусь,1996.- 112с.
- 7.Шкретій Ю.М. Стан та напрямки удосконалення системи підготовки кадрів для фізичного виховання і спорту //Фізичне виховання шкільної молоді України (Аналітичний звіт про засідання круглого столу).-К., 1998. - С.4-7.

Тема 5.Функції управління: мотивація і контроль.

Тема:. Функції управління: мотивація і контроль.

Мета. Оволодіння знаннями з питання про функції управління: мотивація і контроль.

Завдання:

1. Дати характеристику функції управління: мотивація .
- 2.Дати характеристику функції управління: контроль.

Студент повинен:

- **знати** функції управління: мотивація і контроль, організаційні структури і процес їх побудови.

- **вміти** охарактеризувати функції управління: мотивація і контроль, використовувати їх в управлінській діяльності.

Контрольні питання

1. Визначте мотивацію як функцію управління.
2. Охарактеризуйте теорії мотивації.
- 3.Чому контроль називають базовим елементом управління?
- 4.Що Вам відомо про зв'язувальні процеси при виконанні управлінських функцій?
- 5.Розкрийте зміст комунікацій та видів комунікаційних перешкод.

Література

1. Бунчук М.Ф. Организация физической культуры / М.Ф. Бунчук.- М.: ФиС, 1972.- 224с.
2. Жданова О.М. Управління фізичною культурою : навч. посіб. Для фізкультур.вузів / О.М.Жданова Л.: Вільна Україна, 1996.- 127с.
1. Алексеев С.В. Международное спортивное право/ С.В.Алексеев.- М.; ЮНИТИ, 2008.-894с.
2. Андрушків Б.М. Основи менеджменту /Б.М. Андрушків, О.Є.Кузьмін.- Л.:Світ, 1995.- 296с.
3. Армстронг М. Основы менеджмента. Как стать лучшим руководителем/ М. Армстронг.- Ростов на дону: Феникс, 1998.- 509.
4. Бака М.М. Підготовка і використання культурно – спортивних кадрів на Україні на етапі переходу до ринкових відносин / М.М. Бака, Шань – Дань, І.Я. Томашевський // Фізична культура, спорт та здоров'я. - Харків: ХДІФК.- 1997.- С.325-328.
5. Библиотека управляющего персоналом: мировой опыт. Персональная ориентация, подготовка и оценка персонала: Обзорная информация / Сост. В.И. Яровой; Под ред. Г.В.Щекина.- К.: МАУП, 1995.-С.2-20.
6. Вилькин Я.Р. Управление физкультурным движением и спортивный менеджмент: учеб. Пособ. /Я.Р.Вилькин, В.Н.Рыженков.- Минск: АФВиС Республики Беларусь, 1996.- 112с.
7. Шкретій Ю.М. Стан та напрямки удосконалення системи підготовки кадрів для фізичного виховання і спорту //Фізичне виховання шкільної молоді України (Аналітичний звіт про засідання круглого столу).-К., 1998. - С.4-7.

Тема 6. Управління персоналом організацій сфери фізичного виховання

Мета. Оволодіння знаннями з питання про сутність технології управлінської діяльності керівника.

Завдання:

1. Охарактеризувати сутність технології управлінської діяльності керівника. Керівництво, стилі керівництва.
2. Дати характеристику формальним та неформальним групам.
3. Влада та особистий вплив на підлеглих
4. Дати характеристику управлінню конфліктними ситуаціями.
5. Охарактеризувати систему, технологію та напрямки управління персоналом.

Студент повинен:

- **знати** сутність технології управлінської діяльності керівника. Керівництво, стилі керівництва, управління конфліктними ситуаціями систему, технологію та напрямки управління персоналом.

- **вміти** визначити сутність технології управлінської діяльності керівника, стилі керівництва, управлять конфліктними ситуаціями, володіти технологією управління персоналом.

Контрольні питання

1. Дайте визначення поняттям "формальні організації" і "формальні групи"
2. Охарактеризуйте типи формальних груп.
3. Розкрийте причини та механізм утворення неформальних груп.
4. Чи слід розглядати існування неформальних груп як явище суто негативне?
5. Як співпрацювати з неформальними групами?
6. Визначте сутність технології управлінської діяльності керівника.
7. Охарактеризуйте стилі керівництва.
8. Дайте визначення поняттю "влада" та охарактеризуйте різні її форми.
9. Охарактеризуйте стилі керівництва.
10. Дайте визначення конфлікту. Охарактеризуйте їх негативний та позитивний вплив на діяльність організації.
11. Розкрийте суть типів конфліктів та причини їх виникнення.
12. У чому суть структурних та міжособових методів вирішення конфліктів, як вони застосовуються в діяльності фізкультурних організацій?
13. Охарактеризуйте основні моделі управління персоналом.
14. Поясніть напрями управління персоналом.
15. Розкрийте зміст складових технологій управління персоналом.

Література

1. Бунчук М.Ф. Организация физической культуры / М.Ф. Бунчук.- М.: ФиС, 1972.- 224с.
2. Жданова О.М. Управление физической культурой : навч. посіб. Для фізкультур.вузів / О.М.Жданова Л.: Вільна Україна, 1996.- 127с.
1. Алексеев С.В. Международное спортивное право/ С.В.Алексеев.- М.; ЮНИТИ, 2008.-894с.
2. Андрушків Б.М. Основы менеджмента /Б.М. Андрушків, О.Є.Кузьмін.- Л.:Світ, 1995.- 296с.
3. Армстронг М. Основы менеджмента. Как стать лучшим руководителем/ М. Армстронг.- Ростов на дону: Феникс, 1998.- 509.
4. Бака М.М. Підготовка і використання культурно – спортивних кадрів на Україні на етапі переходу до ринкових відносин / М.М. Бака, Шань – Дань, І.Я. Томашевський // Фізична культура, спорт та здоров'я. - Харків: ХДІФК.- 1997.- С.325-328.
5. Библиотека управляющего персоналом: мировой опыт. Персональная ориентация, подготовка и оценка персонала: Обзорная информация / Сост. В.И. Яровой; Под ред. Г.В.Щекина.- К.: МАУП, 1995.-С.2-20.

6. Вилькин Я.Р. Управление физкультурным движением и спортивный менеджмент: учеб. Пособ. /Я.Р.Вилькин, В.Н.Рыженков.- Минск: АФВиС Республики Беларусь,1996.- 112с.

7.Шкрєбтїй Ю.М. Стан та напрямки удосконалення системи підготовки кадрів для фізичного виховання і спорту //Фізичне виховання шкільної молоді України (Аналітичний звіт про засідання круглого столу).-К., 1998. - С.4-7.

Тема 7. Міжнародний спортивний рух.

Мета. Оволодіння знаннями з питання про історію та сучасні особливості, організаційну структуру і діяльність міжнародних федерацій видів спорту, міжнародні організації – учасниці руху «Спорт для всіх».

Завдання:

- 1.Ознайомити студентів з історією та сучасними особливостями міжнародного спортивного руху.
- 2.Дати характеристику організаційній структурі і діяльності міжнародних федерацій видів спорту.
- 3.Дати характеристику міжнародним організаціям – учасницям руху «Спорт для всіх».
- 4.Дати характеристику організаційній структурі і діяльності міжнародних федерацій видів спорту.(реферат та доповідь)
- 5.Скласти календар змагань з обраного виду спорту.
- 6.Скласти положення змагань з обраного виду спорту.

Студент повинен:

- знати** історію міжнародного спортивного руху, його особливості розвитку на сучасному етапі, структуру і діяльність міжнародних федерацій видів спорту, структуру і діяльність міжнародних організацій – учасниць руху «Спорт для всіх».
- вміти** визначити особливості розвитку міжнародного спортивного руху на сучасному етапі, охарактеризувати структуру і діяльність міжнародних федерацій видів спорту, структуру і діяльність міжнародних організацій – учасниць руху «Спорт для всіх».

Контрольні питання

- 1.Охарактеризуйте міжнародний спортивний рух на сучасному етапі.
2. На які умовні групи можна поділити міжнародні спортивні організації?
- 3.Чи існує єдиний орган управління міжнародним спортивним рухом, якому підпорядковуються всі міжнародні спортивні об'єднання?
4. Охарактеризуйте організації до складу яких входять міжнародні спортивні об'єднання?

5. Дайте загальну характеристику структурній побудові та керівним органам міжнародних спортивних об'єднань.
6. Охарактеризуйте організаційну побудову та зміст діяльності міжнародних федерацій з видів спорту.
7. Що Вам відомо про діяльність Міжнародної Олімпійської академії?
8. Які міжнародні спортивні організації мають за мету розвиток Вашого виду спорту?
9. Назвіть і охарактеризуйте діяльність міжнародних організацій, які мають за мету розвиток фізичного виховання?
10. Які міжнародні організації розвивають та підтримують фізкультурно – оздоровчий рух «Спорт для всіх»?
11. Охарактеризуйте організаційну побудову та зміст діяльності міжнародних федерацій з видів спорту.
12. Скласти календар змагань з обраного виду спорту.
13. Скласти положення змагань з обраного виду спорту.

Література

1. Дутчак М.В. Спорт для всіх у світовому контексті / Дутчак М.В.- К.: Олімпійська література, 2007.- 111с.
2. Жуляев В.М. Международное физкультурно - оздоровительное движение «Спорт для всех » /В.М.Жуляев, В.Д.Левицкий, Д.Димитракис// Наука в олимпийском спорте.- 2000. –Спец.вып.-С.41-47.
3. Международная хартия физического воспитания и спорта // Наука в олимпийском спорте.- 2001.-№3.- С.102-106.
4. Положення про Всеукраїнський центр фізичного здоров'я населення «Спорт для всіх»: Наказ Державного комітету України з питань фізичної культури і спорту [від 29.05.2003], № 1366
5. Про підтримку олімпійського, паралімпійського руху та спорту вищих досягнень в Україні: Закон України [від 14.09.2000], N43.
6. Мічуда Ю.П. Сфера фізичної культури і спорту в умовах ринку /Ю.П.Мічуда. - К.Юлімпійська література, 2007. - 216с.
7. Про утворення центрів фізичного здоров'я населення «Спорт для всіх»: Постанова Кабінету Міністрів України [від 18.01.2003], №
8. Статут Національного Олімпійського Комітету України. - К., 1990. -20с

Тема 8. Мета і функції спортивного менеджменту.

Мета: Оволодіння знаннями з питання мети і функції спортивного менеджменту.

План

1. Мета спортивного менеджменту.
2. Функції спортивного менеджменту.
3. Менеджер та його діяльність.

Завдання:

1. Визначити мету спортивного менеджменту.
2. Ознайомити студентів з функціями спортивного менеджменту.

Студент повинен:

- **знати** мету спортивного менеджменту та його функції;
- **вміти** визначити сутність мети спортивного менеджменту та його функції, охарактеризувати функції.

Контрольні питання.

1. Які функції виконує спортивний керівник?
2. Якими основними особистими якостями повинен володіти хороший керівник?
3. Що повинен робити менеджер для успішного виконання своїх обов'язків ?
4. Які три основні ролі відводять менеджеру в процесі управління?
5. Охарактеризуйте основні принципи спортивного менеджменту?
6. Що лежить в основі менеджменту?
7. Дайте визначення поняттю менеджер?
8. Охарактеризуйте переваги і недоліки запрошення тренерів на контрактній основі.
9. Охарактеризуйте фактори, які впливають на підвищення спортивної майстерності?

Література

1. Алексеев С.В. Международное спортивное право/ С.В.Алексеев.- М.; ЮНИТИ, 2008.-894с.
2. Андрушків Б.М. Основи менеджменту /Б.М. Андрушків, О.Є.Кузьмін.- Л.:Світ, 1995.- 296с.

3. Армстронг М. Основы менеджмента. Как стать лучшим руководителем/ М. Армстронг.- Ростов на дону: Феникс, 1998.- 509.
- 4.Бака М.М. Підготовка і використання культурно – спортивних кадрів на Україні на етапі переходу до ринкових відносин / М.М. Бака, Шань – Дань, І.Я. Томашевський // Фізична культура, спорт та здоров'я. - Харків: ХДІФК.- 1997.- С.325-328.
- 5.Бойделл Т.Как улучшить управление организацией : пособие для руководителей/ Т.Бойделл.- М.: Ассиана, 1996.- 204с.
- 6.Братановский С.Н. Управление физической культурой и спортом в условиях реформ: Автореф.дис.. док.юрид.наук.- Саратов, 1997.-49с.
- 8..Вилькин Я.Р.Популярный менеджмент: пособ.для фізкультур. Работников/ Я.Р.Вилькин.-Минск: [Б.В.].1996.-110с.
9. Вилькин Я.Р. Управление физкультурным движением и спортивный менеджмент: учеб. Пособ. /Я.Р.Вилькин, В.Н.Рыженков.- Минск: АФВиС Республики Беларусь,1996.- 112с.
- 10.Гавкалова Н.л.Менеджмент персонала: учеб.пособ. / Н.Л.Гавкалова, Н.С.Маркова.-2-е изд., справ. И доп.- Х.:ИД «ИНЖЭК»,2005.-304с.
- 11..Герчикова І.Н. Менеджмент / І.Н. Герчикова.- М.: ЮНІТ, 1995.- С. 3-65.
- 12.Гуськов С.И. Менеджмент и маркетинг спортивных и физкультурно – оздоровительных услуг: практические рекомендации из зарубежного опыта/ С.И.Гуськов. М.:, 1994.- С.3-15.
25. Гуськов С.И. Спортивный маркетинг /С.И.Гуськов.- К.: Олимпийская литература, 1995.- 290с.
26. Державне управління і менеджмент: навч.посіб. у таблицях і схемах / Г.С.Одінцова, Г.І.Мостовий, О.Ю.Амосов та ін., аг. Ред..Г.С.Одінцової.- Х.: ХарРІ УАДУ,2002.- 492с.

Тема9. Менеджмент закордонних спортивно-оздоровчих клубів.

Мета: Ознайомити студентів з моделями менеджменту в закордонних спортивно-оздоровчих клубах.

План

1. Американська модель менеджменту в спортивному клубі.
2. Скандинавська модель менеджменту в спортивному клубі.
3. Німецька модель менеджменту в спортивному клубі.
4. Фінансовий менеджмент закордонних спортивно-оздоровчих клубів.

Завдання:

1. Охарактеризувати американську модель менеджменту в спортивному клубі.
2. Охарактеризувати скандинавську модель менеджменту в спортивному клубі.
3. Охарактеризувати німецьку модель менеджменту в спортивному клубі.

4. Охарактеризувати фінансовий менеджмент закордонних спортивно-оздоровчих клубів.

Студент повинен:

знати:

- характеристику американської моделі менеджменту в спортивному клубі;
- характеристику скандинавської моделі менеджменту в спортивному клубі;
- характеристику німецькою моделі менеджменту в спортивному клубі;
- сутність фінансового менеджменту закордонних спортивно-оздоровчих клубів.

Вміти:

- охарактеризувати моделі менеджменту закордонних спортивних клубів;
- порівнювати моделі менеджменту закордонних спортивних клубів;
- визначити сутність фінансового менеджменту закордонних спортивно-оздоровчих клубів;
- зробити аналіз діяльності закордонних спортивно-оздоровчих клубів.

Контрольні питання.

1. Дайте характеристику американської моделі менеджменту в спортивному клубі.
2. Дайте характеристику скандинавської моделі менеджменту в спортивному клубі.
3. Дайте характеристику німецькою моделі менеджменту в спортивному клубі.
4. Охарактеризуйте фінансовий менеджмент закордонних спортивно-оздоровчих клубів.

Література

1. Алексеев С.В. Международное спортивное право/ С.В.Алексеев.- М.; ЮНИТИ, 2008.-894с.
2. Андрушків Б.М. Основи менеджменту /Б.М. Андрушків, О.Є.Кузьмін.- Л.:Світ, 1995.- 296с.
3. Армстронг М. Основы менеджмента. Как стать лучшим руководителем/ М. Армстронг.- Ростов на дону: Феникс, 1998.- 509.
4. Бака М.М. Підготовка і використання культурно – спортивних кадрів на Україні на етапі переходу до ринкових відносин / М.М. Бака, Шань – Дань, І.Я. Томашевський // Фізична культура, спорт та здоров'я. - Харків: ХДІФК.- 1997.- С.325-328.
5. Бойделл Т. Как улучшить управление организацией : пособие для руководителей/ Т.Бойделл.- М.: Ассиана, 1996.- 204с.
6. Братановский С.Н. Управление физической культурой и спортом в условиях реформ: Автореф. дис.. док.юрид.наук.- Саратов, 1997.-49с.

8. Вилькин Я.Р. Популярный менеджмент: пособ. для физкультур. Работников/ Я.Р. Вилькин.- Минск: [Б.В.]. 1996.- 110с.
9. Вилькин Я.Р. Управление физкультурным движением и спортивный менеджмент: учеб. Пособ. /Я.Р. Вилькин, В.Н. Рыженков.- Минск: АФВиС Республики Беларусь, 1996.- 112с.
10. Гавкалова Н.Л. Менеджмент персонала: учеб. пособ. / Н.Л. Гавкалова, Н.С. Маркова.- 2-е изд., справ. И доп.- Х.: ИД «ИНЖЭК», 2005.- 304с.
11. Герчикова И.Н. Менеджмент / И.Н. Герчикова.- М.: ЮНИТ, 1995.- С. 3-65.
12. Гуськов С.И. Менеджмент и маркетинг спортивных и физкультурно – оздоровительных услуг: практические рекомендации из зарубежного опыта/ С.И. Гуськов. М.:, 1994.- С.3-15.
25. Гуськов С.И. Спортивный маркетинг /С.И. Гуськов.- К.: Олимпийская литература, 1995.- 290с.
26. Державне управління і менеджмент: навч. посіб. у таблицях і схемах / Г.С. Одінцева, Г.І. Мостовий, О.Ю. Амосов та ін., аг. Ред. Г.С. Одінцової.- Х.: ХарРІ УАДУ, 2002.- 492с.

Тема 10. Менеджмент олімпійського і професійного спорту.

Мета: Ознайомити студентів з менеджментом олімпійського і професійного спорту.

План

1. Олімпійський комітет України в системі органів управління спортом.
2. Організаційні форми управління професійним спортом в Україні.
3. Соціально-правовий статус професійного спортсмена в Україні.

Завдання:

1. Визначити роль Олімпійського комітету України в системі органів управління спортом.
2. Визначити організаційні форми управління професійним спортом в Україні.
3. Визначити соціально-правовий статус професійного спортсмена в Україні.

Студент повинен:

знати:

- роль Олімпійського комітету України в системі органів управління спортом;
- функції Олімпійського комітету України в системі органів управління спортом;
- організаційні форми управління професійним спортом в Україні;
- соціально-правовий статус професійного спортсмена в Україні.

Вміти:

- охарактеризувати роль Олімпійського комітету України в системі органів управління спортом;
- охарактеризувати функції Олімпійського комітету України в системі органів управління спортом;
- визначити організаційні форми управління професійним спортом в Україні;
- охарактеризувати соціально-правовий статус професійного спортсмена в Україні.

Контрольні питання.

1. Охарактеризувати роль Олімпійського комітету України в системі органів управління спортом.
2. Охарактеризувати функції Олімпійського комітету України в системі органів управління спортом.
3. Охарактеризувати менеджмент у закордонному професійному спорті.
4. Охарактеризувати соціально-правовий статус професійного спортсмена в Україні.

Література

1. Алексеев С.В. Международное спортивное право/ С.В.Алексеев.- М.; ЮНИТИ, 2008.-894с.
2. Андрушків Б.М. Основи менеджменту /Б.М. Андрушків, О.Є.Кузьмін.- Л.:Світ, 1995.- 296с.
3. Армстронг М. Основы менеджмента. Как стать лучшим руководителем/ М. Армстронг.- Ростов на дону: Феникс, 1998.- 509.
4. Бака М.М. Підготовка і використання культурно – спортивних кадрів на Україні на етапі переходу до ринкових відносин / М.М. Бака, Шань – Дань, І.Я. Томашевський // Фізична культура, спорт та здоров'я. - Харків: ХДІФК.- 1997.- С.325-328.
5. Бойделл Т. Как улучшить управление организацией : пособие для руководителей/ Т.Бойделл.- М.: Ассиана, 1996.- 204с.
6. Братановский С.Н. Управление физической культурой и спортом в условиях реформ: Автореф. дис.. док.юрид.наук.- Саратов, 1997.-49с.
8. Вилькин Я.Р. Популярный менеджмент: пособ.для фізкультур. Работников/ Я.Р.Вилькин.-Минск: [Б.В.].1996.-110с.
9. Вилькин Я.Р. Управление физкультурным движением и спортивный менеджмент: учеб. Пособ. /Я.Р.Вилькин, В.Н.Рыженков.- Минск: АФВиС Республики Беларусь,1996.- 112с.
10. Гавкалова Н.л. Менеджмент персонала: учеб.пособ. / Н.Л.Гавкалова, Н.С.Маркова.-2-е изд., справ. И доп.- Х.:ИД «ИНЖЭК»,2005.-304с.
11. Герчикова І.Н. Менеджмент / І.Н. Герчикова.- М.: ЮНІТ, 1995.- С. 3-65.
12. Гуськов С.И. Менеджмент и маркетинг спортивных и физкультурно – оздоровительных услуг: практические рекомендации из зарубежного опыта/ С.И.Гуськов. М.:, 1994.- С.3-15.
25. Гуськов С.И. Спортивный маркетинг /С.И.Гуськов.- К.: Олимпийская литература, 1995.- 290с.

26. Державне управління і менеджмент: навч. посіб. у таблицях і схемах / Г.С.Одінцова, Г.І.Мостовий, О.Ю.Амосов та ін., аг. Ред. Г.С.Одінцової.- Х.: ХарПІ УАДУ, 2002.- 492с.

Тема 11. Менеджмент громадських об'єднань фізкультурно-спортивної спрямованості..

Мета: Ознайомити студентів з менеджментом громадських об'єднань фізкультурно-спортивної спрямованості.

План

1. Суспільне фізкультурно-спортивне об'єднання як організаційну форму реалізації спортивних інтересів населення.
2. Правовий статус і види фізкультурно-спортивних об'єднань України.
3. Порядок створення фізкультурно-спортивних об'єднань.

Завдання:

1. Охарактеризувати суспільне фізкультурно-спортивне об'єднання як організаційну форму реалізації спортивних інтересів населення.
2. Охарактеризувати правовий статус і види фізкультурно-спортивних об'єднань України.
3. Визначити порядок створення фізкультурно-спортивних об'єднань.

Студент повинен:

знати:

- правовий статус і види фізкультурно-спортивних об'єднань України;
- порядок створення фізкультурно-спортивних об'єднань;
- менеджмент фізкультурно-спортивного товариства;
- структуру суспільного фізкультурно-спортивне об'єднання.

Вміти:

- охарактеризувати правовий статус і види фізкультурно-спортивних об'єднань України;
- порядок створення фізкультурно-спортивних об'єднань;
- визначити структуру суспільного фізкультурно-спортивне об'єднання.

Контрольні питання.

1. Охарактеризуйте суспільне фізкультурно-спортивне об'єднання як організаційну форму реалізації спортивних інтересів населення.
2. Охарактеризуйте правовий статус і види фізкультурно-спортивних об'єднань України.
3. Охарактеризуйте порядок створення фізкультурно-спортивних об'єднань.
4. Охарактеризуйте менеджмент фізкультурно-спортивного товариства.

Література

- 1.Алексеев С.В. Международное спортивное право/ С.В.Алексеев.- М.; ЮНИТИ, 2008.-894с.
- 2.Андрушків Б.М.Основи менеджменту /Б.М. Андрушків, О.Є.Кузьмін.- Л.:Світ, 1995.- 296с.
3. Армстронг М. Основы менеджмента. Как стать лучшим руководителем/ М. Армстронг.- Ростов на дону: Феникс, 1998.- 509.
- 4.Бака М.М. Підготовка і використання культурно – спортивних кадрів на Україні на етапі переходу до ринкових відносин / М.М. Бака, Шань – Дань, І.Я. Томашевський // Фізична культура, спорт та здоров'я. - Харків: ХДІФК.- 1997.- С.325-328.
- 5.Бойделл Т.Как улучшить управление организацией : пособие для руководителей/ Т.Бойделл.- М.: Ассиана, 1996.- 204с.
- 6.Братановский С.Н. Управление физической культурой и спортом в условиях реформ: Автореф.дис.. док.юрид.наук.- Саратов, 1997.-49с.
- 8..Вилькин Я.Р.Популярный менеджмент: пособ.для физкультур. Работников/ Я.Р.Вилькин.-Минск: [Б.В.].1996.-110с.
9. Вилькин Я.Р. Управление физкультурным движением и спортивный менеджмент: учеб. Пособ. /Я.Р.Вилькин, В.Н.Рыженков.- Минск: АФВиС Республики Беларусь,1996.- 112с.
- 10.Гавкалова Н.л.Менеджмент персонала: учеб.пособ. / Н.Л.Гавкалова, Н.С.Маркова.-2-е изд., справ. И доп.- Х.:ИД «ИНЖЭК»,2005.-304с.
- 11..Герчикова І.Н. Менеджмент / І.Н. Герчикова.- М.: ЮНІТ, 1995.- С. 3-65.
- 12.Гуськов С.И. Менеджмент и маркетинг спортивных и физкультурно – оздоровительных услуг: практические рекомендации из зарубежного опыта/ С.И.Гуськов. М.:, 1994.- С.3-15.
25. Гуськов С.И. Спортивный маркетинг /С.И.Гуськов.- К.: Олимпийская литература, 1995.- 290с.
26. Державне управління і менеджмент: навч.посіб. у таблицях і схемах / Г.С.Одінцова, Г.І.Мостовий, О.Ю.Амосов та ін., аг. Ред..Г.С.Одінцової.- Х.: ХарРІ УАДУ,2002.- 492с.

Тема12.Менеджмент спортивних шкіл і клубів України.

Мета: Ознайомити студентів з менеджментом спортивних шкіл і клубів України.

План

1. Типологія сучасних спортивних клубів України.
2. Порядок створення товариства з обмеженою відповідальністю.
3. Менеджмент спортивної школи.
4. Кваліфікаційні вимоги до керівних посад працівників спортивної школи.

Завдання:

1. Охарактеризувати типологію сучасних спортивних клубів України.
2. Охарактеризувати порядок створення товариства з обмеженою відповідальністю.
3. Охарактеризувати менеджмент спортивної школи.

Студент повинен:

знати:

- типологію сучасних спортивних клубів України;
- порядок створення товариства з обмеженою відповідальністю;
- менеджмент спортивної школи;
- умови і порядок прийому до спортивного клубу;
- організаційну структуру клубу;
- економічна діяльність спортивного клубу;
 - кваліфікаційні вимоги до керівних посад працівників спортивної школи;
- економічну та підприємницьку діяльність спортивної школи;
- ефективність діяльності спортивної школи.

Вміти:

- охарактеризувати типологію сучасних спортивних клубів України;
- охарактеризувати порядок створення товариства з обмеженою відповідальністю;
- визначити умови і порядок прийому до спортивного клубу;
- визначити організаційну структуру клубу;
- охарактеризувати кваліфікаційні вимоги до керівних посад працівників спортивної школи;
- проаналізувати ефективність діяльності спортивної школи.

Контрольні питання.

1. Охарактеризуйте типологію сучасних спортивних клубів України.
2. Охарактеризуйте внутрішньоклубний менеджмент спортивного клубу у формі товариства з обмеженою відповідальністю.
3. Визначте порядок створення ТОВ, уставний фонд, органи управління ТОВ.
4. Охарактеризуйте організаційну структуру спортивного клубу у формі ТОВ.
5. Охарактеризуйте фінансовий менеджмент і підприємницьку діяльність ТОВ, реорганізацію та ліквідацію ТОВ.
6. Охарактеризуйте менеджмент спортивної школи.
7. Охарактеризуйте механізм створення спортивної школи, організацію навчально-тренувального процесу.

Література

1. Алексеев С.В. Международное спортивное право/ С.В.Алексеев.- М.; ЮНИТИ, 2008.-894с.
2. Андрушків Б.М. Основи менеджменту /Б.М. Андрушків, О.Є.Кузьмін.- Л.:Світ, 1995.- 296с.

3. Армстронг М. Основы менеджмента. Как стать лучшим руководителем/ М. Армстронг.- Ростов на дону: Феникс, 1998.- 509.
- 4.Бака М.М. Підготовка і використання культурно – спортивних кадрів на Україні на етапі переходу до ринкових відносин / М.М. Бака, Шань – Дань, І.Я. Томашевський // Фізична культура, спорт та здоров'я. - Харків: ХДІФК.- 1997.- С.325-328.
- 5.Бойделл Т.Как улучшить управление организацией : пособие для руководителей/ Т.Бойделл.- М.: Ассиана, 1996.- 204с.
- 6.Братановский С.Н. Управление физической культурой и спортом в условиях реформ: Автореф.дис.. док.юрид.наук.- Саратов, 1997.-49с.
- 8..Вилькин Я.Р.Популярный менеджмент: пособ.для фізкультур. Работников/ Я.Р.Вилькин.-Минск: [Б.В.].1996.-110с.
9. Вилькин Я.Р. Управление физкультурным движением и спортивный менеджмент: учеб. Пособ. /Я.Р.Вилькин, В.Н.Рыженков.- Минск: АФВиС Республики Беларусь,1996.- 112с.
- 10.Гавкалова Н.л.Менеджмент персонала: учеб.пособ. / Н.Л.Гавкалова, Н.С.Маркова.-2-е изд., справ. И доп.- Х.:ИД «ИНЖЭК»,2005.-304с.
- 11..Герчикова І.Н. Менеджмент / І.Н. Герчикова.- М.: ЮНІТ, 1995.- С. 3-65.
- 12.Гуськов С.И. Менеджмент и маркетинг спортивных и физкультурно – оздоровительных услуг: практические рекомендации из зарубежного опыта/ С.И.Гуськов. М.:, 1994.- С.3-15.
25. Гуськов С.И. Спортивный маркетинг /С.И.Гуськов.- К.: Олимпийская литература, 1995.- 290с.
26. Державне управління і менеджмент: навч.посіб. у таблицях і схемах / Г.С.Одінцова, Г.І.Мостовий, О.Ю.Амосов та ін., аг. Ред..Г.С.Одінцової.- Х.: ХарРІ УАДУ,2002.- 492с.