

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
МИКОЛАЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ В. О. СУХОМЛІНСЬКОГО**

Факультет фізичної культури та спорту  
Кафедра теорії та методики фізичної культури



**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Проректор із науково-педагогічної  
роботи \_\_\_\_\_

О. А. Кузнецова

27 серпня 2019 р.

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ  
МЕНЕДЖМЕНТ СПОРТИВНИХ ЗМАГАНЬ**

Ступінь бакалавр

Галузь знань 01 Освіта/Педагогіка

спеціальність 014 Середня освіта

014.11 Середня освіта (Фізична культура)

освітня програма Фізична культура, спортивно-масова робота та туризм

2019 - 2020 навчальний рік

Розробник: Наталія Олександрівна, доцент кафедри теорії та методики фізичної культури, доктор філософії в галузі управління та адміністрування \_\_\_\_\_ (Борецька Н.О.)

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри теорії та методики фізичної культури.

Протокол від « 27 » серпня 2019 року № 1

Завідувач кафедри \_\_\_\_\_ (Литвиненко О. М.)

«27» серпня 2019 р.

## 1. Опис навчальної дисципліни

| Найменування показників  | Галузь знань, освітній ступінь  | Характеристика навчальної дисципліни |
|--|---|--------------------------------------|
|  |   | <i>денна форма навчання</i>          |
| Кількість кредитів – 4   | Галузь знань 01<br>Освіта/Педагогіка  | вибіркова                            |
|  | 014.11 Середня освіта (Фізична культура).<br>Освітня програма Фізична культура, спортивно – масова робота та туризм |                                      |
| Індивідуальне науково-дослідне завдання – не передбачено                                     | Ступінь бакалавра   | <b><i>Рік підготовки:</i></b>        |
| Загальна кількість годин - 120   |   | 4                                    |
|  |   | <b><i>Семестр</i></b>                |
|  |   | 7                                    |
| Тижневих годин для денної форми навчання:<br>аудиторних – 2<br>самостійної роботи студента - | <b><i>Леції</i></b>   |                                      |
|  | 8   |                                      |
|  | <b><i>Практичні, семінарські</i></b>  |                                      |
|  | 32  |                                      |
|  | <b><i>Лабораторні</i></b>   |                                      |
|  |   |                                      |
|  | <b><i>Самостійна робота</i></b>   |                                      |
| 80   |   |                                      |
|  | Вид контролю: <b>екзамен</b>  |                                      |

Мова викладання – українська.

Примітка.

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної та індивідуальної роботи становить: для денної форми навчання – 120 год.: 40год. – аудиторні заняття, 80год. – самостійна робота (33.3% ~ 66.7%).

## Опис навчальної дисципліни

| Найменування показників  | Галузь знань, освітній ступінь  | Характеристика навчальної дисципліни |
|--|---|--------------------------------------|
|  |   | <i>заочна форма навчання</i>         |
| Кількість кредитів – 4   | Галузь знань 01<br>Освіта/Педагогіка  | вибіркова                            |
|  | 014.11 Середня освіта (Фізична культура).<br>Освітня програма Фізична культура, спортивно – масова робота та туризм |                                      |
| Індивідуальне науково-дослідне завдання – не передбачено                                     | Ступінь бакалавра   | <b><i>Рік підготовки:</i></b>        |
| Загальна кількість годин - 120   |   | 4                                    |
|  |   | <b><i>Семестр</i></b>                |
| Тижневих годин для денної форми навчання:<br>аудиторних – 2<br>самостійної роботи студента - |   | 7                                    |
|  |   | <b><i>Леції</i></b>                  |
|  |   | 8                                    |
|  |   | <b><i>Практичні, семінарські</i></b> |
|  | 22  |                                      |
| <b><i>Лабораторні</i></b>  |   |                                      |
| <b><i>Самостійна робота</i></b>  |   |                                      |
| 90   |   |                                      |
|  | Вид контролю: <b>екзамен</b>  |                                      |

Мова викладання – українська.

Примітка.

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної та індивідуальної роботи становить: для заочної форми навчання – 120 год.: 30год. – аудиторні заняття, 90год. – самостійна робота (25% ~ 75%).

## **2. Мета, завдання навчальної дисципліни та результати навчання**

*Мета курсу:* у майбутніх фахівців теоретичні знання по управлінню змагальною діяльністю, а також практичні навички і вміння управлінням та організацією спортивно-масових заходів.

*Завдання курсу:*

- оволодіти знаннями про сутність і особливості, принципи та методи управління спортивними змаганнями і спортивно-масовими заходами;
- оволодіти знаннями про нормативно-правову базу по регулюванню діяльності суддівського апарату в існуючих соціально-економічних умовах;
- оволодіти знаннями про основні функції органів управління в підготовці і проведенні змагань різного рівня;
- оволодіти знаннями про організаційно-методичні функції суддівської колегії;
- усвідомити роль менеджменту сучасного олімпійського та професійного спорту, менеджменту спортивних змагань різного рівня;
- оволодіти вміннями складання календарного плану спортивних змагань і спортивно-масових заходів, положення про змагання, сценарію відкриття та закриття змагань, спонсорського пакету для проведення змагань;
- оволодіти вміннями вибирати ефективні методи управління у спортивному менеджменті, плануванні, організації і проведенні спортивних змагань.

**Передумови для вивчення дисципліни:** олімпійський та професійний спорт, теорія та методика фізичного виховання, теорія та методика спортивно-масової роботи дають підстави для вивчення дисципліни менеджмент спортивних змагань. Вивчаючи перераховані дисципліни студенти отримали знання про олімпійський рух, нормативно- правову базу фізичної культури та спорту в Україні тощо.

Навчальна дисципліна складається з 4-х кредитів за ECTS.

### **Очікувані результати навчання:**

**ПРН1.** Знає нормативні акти у галузі освіти, сфері фізичної культури і спорту; підходи до забезпечення якісного виконання завдань професійної діяльності на основі інструкцій, методичних рекомендацій, встановлених норм, нормативів, технічних умов тощо; вносить рекомендації щодо введення нових чи зміни існуючих вимог до якості послуг у сфері фізичної культури і спорту.

**ПРН4.** Демонструє знання професійного дискурсу; показує уміння спілкуватися українською та іноземною мовами у професійному середовищі, дотримується етики ділового спілкування; складає різні види документів, у тому числі іноземною мовою; пояснює фахівцям і нефахівцям інформацію, ідеї, проблеми, рішення у сфері фізичної культури і спорту.

**ПРН16.** Демонструє дотримання етичних норм поведінки, вміє формувати комунікаційну стратегію з колегами, соціальними партнерами, учнями й вихованцями та їхніми батьками;

**ПРН18.** Виявлена здатність вчитися упродовж життя і вдосконалюватися, з високим рівнем автономності, набутої під час навчання кваліфікації.

**ПРН19.** Здатність аналізувати соціально та особистісно значущі світоглядні проблеми, приймати рішення на основі сформованих ціннісних орієнтирів і гуманістичних ідеалів, розуміння концепції сталого розвитку людства.

Згідно з вимогами освітньо-професійної програми студент оволодіває такими компетентностями:

#### **I. Загальнопредметні:**

**ЗК1.**Здатність діяти етично, соціально відповідально та свідомо.

**ЗК3.**Здатність до пошуку інформації, її аналізу та критичного оцінювання.

**ЗК4.**Здатність застосовувати набуті знання в практичних ситуаціях.

**ЗК5.**Здатність використовувати інформаційно-комунікаційні технології.

**ЗК9.**Здатність до адаптації та дії в новій ситуації на основі креативності.

**ЗК10.**Здатність розуміти стратегію сталого розвитку людства.

**ЗК11.**Здатність учитися; володіти високою мотивацією до підвищення свого культурного і професійного рівня.

#### **II. Фахові :**

**ФК3.**Здатність здійснювати об'єктивний контроль і оцінювання рівня навчальних досягнень учнів з фізичного виховання.

**ФК12.**Здатність виховувати в учнів соціально-особистісні якості: цілеспрямованість, організованість, працьовитість, відповідальність, громадянськість, комунікабельність.

**ФК14.**Здатність здійснювати пошук, аналіз і оцінку інформації, у т.ч. за допомогою інформаційно-комунікаційних технологій, необхідної для постановки і вирішення професійних завдань, професійного та особистісного розвитку.

### **3.Програма навчальної дисципліни**

#### **Кредит 1. Сучасний спортивний менеджмент.**

**Тема 1.**Поняття про сучасний спортивний менеджмент.

**Тема 2.**Типологія фізкультурно-спортивних установ.

**Тема 3.**Сутність і принципи спортивного менеджменту.

**Тема 4.**Мета і функції спортивного менеджменту.

#### **Кредит 2. Процес управління в організації.**

**Тема 5.**Процес менеджменту і технологія прийняття рішень.

**Тема 6.**Вибір методів управління у спортивному менеджменті.

**Тема 7.**Організаційна структура управління фізичною культурою і спортом.

#### **Кредит 3. Менеджмент закордонних спортивно-оздоровчих клубів.**

**Тема 8.**Менеджмент закордонних спортивно-оздоровчих клубів

**Тема 9.**Менеджмент олімпійського і професійного спорту

**Тема10.**Менеджмент громадських об'єднань фізкультурно-спортивної спрямованості.

#### **Кредит 4. Менеджмент спортивних змагань.**

**Тема 11.**Менеджмент спортивних шкіл і клубів України.

**Тема 12.**Менеджмент спортивних змагань.

#### 4. Структура навчальної дисципліни

##### Розподіл годин навчальної дисципліни денної форми навчання

| Назви кредитів і тем   | Кількість годин |              |           |     |     |           |
|--|-----------------|--------------|-----------|-----|-----|-----------|
|  | усь<br>ого      | у тому числі |           |     |     |           |
|  |                 | л            | п         | лаб | інд | ср        |
| 1  | 2               | 3            | 4         | 5   | 6   | 7         |
| <b>Кредит 1. Сучасний спортивний менеджмент.</b>                                 |                 |              |           |     |     |           |
| Тема 1. Поняття про сучасний спортивний менеджмент.                              | 7.5             | 0.5          | 2         |     |     | 5         |
| Тема 2. Типологія фізкультурно-спортивних установ.                               | 7.5             | 0.5          | 2         |     |     | 5         |
| Тема 3. Сутність і принципи спортивного менеджменту.                             | 7.5             | 0.5          | 2         |     |     | 5         |
| Тема 4. Мета і функції спортивного менеджменту.                                  | 7.5             | 0.5          | 2         |     |     | 5         |
| <b>Усього годин:</b>   | <b>30</b>       | <b>2</b>     | <b>8</b>  |     |     | <b>20</b> |
| <b>Кредит 2. Процес управління в організації.</b>                                |                 |              |           |     |     |           |
| Тема 5. Процес менеджменту і технологія прийняття рішень.                        | 11              | 1            | 4         |     |     | 6         |
| Тема 6. Вибір методів управління у спортивному менеджменті.                      | 10              |              | 2         |     |     | 8         |
| Тема 7. Організаційна структура управління фізичною культурою і спортом.         | 9               | 1            | 2         |     |     | 6         |
| <b>Усього годин:</b>   | <b>30</b>       | <b>2</b>     | <b>8</b>  |     |     | <b>20</b> |
| <b>Кредит 3. Менеджмент закордонних спортивно-оздоровчих клубів.</b>             |                 |              |           |     |     |           |
| Тема 8. Менеджмент закордонних спортивно-оздоровчих клубів.                      | 10              |              | 2         |     |     | 8         |
| Тема 9. Менеджмент олімпійського і професійного спорту.                          | 11              | 1            | 4         |     |     | 6         |
| Тема 10. Менеджмент громадських об'єднань фізкультурно-спортивної спрямованості. | 9               | 1            | 2         |     |     | 6         |
| <b>Усього годин:</b>   | <b>30</b>       | <b>2</b>     | <b>8</b>  |     |     | <b>20</b> |
| <b>Кредит 4. Менеджмент спортивних змагань.</b>                                  |                 |              |           |     |     |           |
| Тема 11. Менеджмент спортивних шкіл і клубів України.                            | 15              | 1            | 4         |     |     | 10        |
| Тема 12. Менеджмент спортивних змагань.  | 15              | 1            | 4         |     |     | 10        |
| <b>Усього годин:</b>   | <b>30</b>       | <b>2</b>     | <b>8</b>  |     |     | <b>20</b> |
| <b>Усього годин:</b>   | <b>120</b>      | <b>8</b>     | <b>32</b> |     |     | <b>80</b> |

### Розподіл годин навчальної дисципліни заочної форми навчання

| Назви кредитів і тем   | Кількість годин |              |           |     |     |           |
|--|-----------------|--------------|-----------|-----|-----|-----------|
|  | усь<br>ого      | у тому числі |           |     |     |           |
|  |                 | л            | п         | лаб | інд | ср        |
| 1  | 2               | 3            | 4         | 5   | 6   | 7         |
| <b>Кредит 1. Сучасний спортивний менеджмент.</b>                                 |                 |              |           |     |     |           |
| Тема 1. Поняття про сучасний спортивний менеджмент.                              | 7.5             | 0.5          | 1         |     |     | 6         |
| Тема 2. Типологія фізкультурно-спортивних установ.                               | 7.5             | 0.5          | 1         |     |     | 6         |
| Тема 3. Сутність і принципи спортивного менеджменту.                             | 7.5             | 0.5          | 2         |     |     | 5         |
| Тема 4. Мета і функції спортивного менеджменту.                                  | 7.5             | 0.5          | 2         |     |     | 5         |
| <b>Усього годин:</b>   | <b>30</b>       | <b>2</b>     | <b>6</b>  |     |     | <b>22</b> |
| <b>Кредит 2. Процес управління в організації.</b>                                |                 |              |           |     |     |           |
| Тема 5. Процес менеджменту і технологія прийняття рішень.                        | 10              | 1            | 2         |     |     | 7         |
| Тема 6. Вибір методів управління у спортивному менеджменті.                      | 10              |              | 2         |     |     | 8         |
| Тема 7. Організаційна структура управління фізичною культурою і спортом.         | 10              | 1            | 2         |     |     | 7         |
| <b>Усього годин:</b>   | <b>30</b>       | <b>2</b>     | <b>6</b>  |     |     | <b>22</b> |
| <b>Кредит 3. Менеджмент закордонних спортивно-оздоровчих клубів.</b>             |                 |              |           |     |     |           |
| Тема 8. Менеджмент закордонних спортивно-оздоровчих клубів.                      | 10              |              | 2         |     |     | 8         |
| Тема 9. Менеджмент олімпійського і професійного спорту.                          | 10              | 1            | 2         |     |     | 7         |
| Тема 10. Менеджмент громадських об'єднань фізкультурно-спортивної спрямованості. | 10              | 1            | 2         |     |     | 7         |
| <b>Усього годин:</b>   | <b>30</b>       | <b>2</b>     | <b>6</b>  |     |     | <b>22</b> |
| <b>Кредит 4. Менеджмент спортивних змагань.</b>                                  |                 |              |           |     |     |           |
| Тема 11. Менеджмент спортивних шкіл і клубів України.                            | 15              | 1            | 2         |     |     | 12        |
| Тема 12. Менеджмент спортивних змагань.  | 15              | 1            | 2         |     |     | 12        |
| <b>Усього годин:</b>   | <b>30</b>       | <b>2</b>     | <b>4</b>  |     |     | <b>24</b> |
| <b>Усього годин:</b>   | <b>120</b>      | <b>8</b>     | <b>22</b> |     |     | <b>90</b> |



**5. Теми лекційних занять  
Денна форма навчання**

| № з/п   | Назва теми   | Кількість годин |  |
|---|--|-----------------|--|
|   |  | денна           |  |
| <b>Кредит 1. Сучасний спортивний менеджмент</b>                     |  |                 |  |
| 1.  | Тема 1. Поняття про сучасний спортивний менеджмент.                              | 0.5             |  |
|   | Тема 2. Типологія фізкультурно-спортивних установ.                               | 0.5             |  |
|   | Тема 3. Сутність і принципи спортивного менеджменту.                             | 0.5             |  |
|   | Тема 4. Мета і функції спортивного менеджменту.                                  | 0.5             |  |
| <b>Кредит 2. Процес управління в організації</b>                    |  |                 |  |
| 2.  | Тема 5. Процес менеджменту і технологія прийняття рішень.                        | 1               |  |
|   | Тема 7. Організаційна структура управління фізичною культурою і спортом.         | 1               |  |
| <b>Кредит 3. Менеджмент закордонних спортивно-оздоровчих клубів</b> |  |                 |  |
| 3.  | Тема 9. Менеджмент олімпійського і професійного спорту.                          | 1               |  |
|   | Тема 10. Менеджмент громадських об'єднань фізкультурно-спортивної спрямованості. | 1               |  |
| <b>Кредит 4. Менеджмент спортивних змагань</b>                      |  |                 |  |
| 4.  | Тема 11. Менеджмент спортивних шкіл і клубів України.                            | 1               |  |
|   | Тема 12. Менеджмент спортивних змагань.  | 1               |  |
| <b>Разом:</b>   |  | <b>8</b>        |  |

**Заочна форма навчання**

| № з/п   | Назва теми  | Кількість годин |        |
|---|---|-----------------|--------|
|   |   |                 | заочна |
| <b>Кредит 1. Сучасний спортивний менеджмент.</b>  |   |                 |        |
| 1.  | Тема 1. Поняття про сучасний спортивний менеджмент.       | 0.5             |        |
|   | Тема 2. Типологія фізкультурно-спортивних установ.        | 0.5             |        |
|   | Тема 3. Сутність і принципи спортивного менеджменту.      | 0.5             |        |
|   | Тема 4. Мета і функції спортивного менеджменту.           | 0.5             |        |
| <b>Кредит 2. Процес управління в організації.</b> |   |                 |        |
| 2.  | Тема 5. Процес менеджменту і технологія прийняття рішень. | 1               |        |

|  |  |          |
|--|--|----------|
|  | Тема 7. Організаційна структура управління фізичною культурою і спортом          | 1        |
| <b>Кредит 3. Менеджмент закордонних спортивно-оздоровчих клубів.</b> |  |          |
| 3.   | Тема 9. Менеджмент олімпійського і професійного спорту.                          | 1        |
|  | Тема 10. Менеджмент громадських об'єднань фізкультурно-спортивної спрямованості. | 1        |
| <b>Кредит 4. Менеджмент спортивних змагань.</b>                      |  |          |
| 4.   | Тема 11. Менеджмент спортивних шкіл і клубів України.                            | 1        |
|  | Тема 12. Менеджмент спортивних змагань.  | 1        |
| <b>Разом:</b>  |  | <b>8</b> |

### 6. Теми практичних занять Денна форма навчання

| № з/п  | Назва теми  | Кількість годин |
|--|---|-----------------|
|  |   | денна           |
| <b>Кредит 1. Сучасний спортивний менеджмент.</b>                     |   |                 |
| 1.   | Тема 1. Поняття про сучасний спортивний менеджмент.                             | 2               |
| 2.   | Тема 2. Типологія фізкультурно-спортивних установ                               | 2               |
| 3.   | Тема 3. Сутність і принципи спортивного менеджменту                             | 2               |
| 4.   | Тема 4. Мета і функції спортивного менеджменту                                  | 2               |
| <b>Кредит 2. Процес управління в організації.</b>                    |   |                 |
| 5.   | Тема 5. Процес менеджменту і технологія прийняття рішень                        | 4               |
| 6.   | Тема 6. Вибір методів управління у спортивному менеджменті                      | 2               |
| 7.   | Тема 7. Організаційна структура управління фізичною культурою і спортом         | 2               |
| <b>Кредит 3. Менеджмент закордонних спортивно-оздоровчих клубів.</b> |   |                 |
| 8.   | Тема 8. Менеджмент закордонних спортивно-оздоровчих клубів                      | 2               |
| 9.   | Тема 9. Менеджмент олімпійського і професійного спорту                          | 4               |
| 10.  | Тема 10. Менеджмент громадських об'єднань фізкультурно-спортивної спрямованості | 2               |
| <b>Кредит 4. Менеджмент спортивних змагань.</b>                      |   |                 |
| 11.  | Тема 11. Менеджмент спортивних шкіл і клубів України                            | 4               |
| 12.  | Тема 12. Менеджмент спортивних змагань  | 4               |
| <b>Разом:</b>  |   | <b>32</b>       |

## Заочна форма навчання

| № з/п  | Назва теми  | Кількість годин |
|--|---|-----------------|
|  |   | заочна          |
| <b>Кредит 1. Сучасний спортивний менеджмент.</b>                     |   |                 |
| 1.   | Тема 1. Поняття про сучасний спортивний менеджмент.                             | 1               |
| 2.   | Тема 2. Типологія фізкультурно-спортивних установ                               | 1               |
| 3.   | Тема 3. Сутність і принципи спортивного менеджменту                             | 2               |
| 4.   | Тема 4. Мета і функції спортивного менеджменту                                  | 2               |
| <b>Кредит 2. Процес управління в організації.</b>                    |   |                 |
| 5.   | Тема 5. Процес менеджменту і технологія прийняття рішень                        | 2               |
| 6.   | Тема 6. Вибір методів управління у спортивному менеджменті                      | 2               |
| 7.   | Тема 7. Організаційна структура управління фізичною культурою і спортом         | 2               |
| <b>Кредит 3. Менеджмент закордонних спортивно-оздоровчих клубів.</b> |   |                 |
| 8.   | Тема 8. Менеджмент закордонних спортивно-оздоровчих клубів                      | 2               |
| 9.   | Тема 9. Менеджмент олімпійського і професійного спорту                          | 2               |
| 10.  | Тема 10. Менеджмент громадських об'єднань фізкультурно-спортивної спрямованості | 2               |
| <b>Кредит 4. Менеджмент спортивних змагань.</b>                      |   |                 |
| 11.  | Тема 11. Менеджмент спортивних шкіл і клубів України                            | 2               |
| 12.  | Тема 12. Менеджмент спортивних змагань  | 2               |
| <b>Разом:</b>  |   | <b>22</b>       |

7. Теми лабораторних занять - не передбачено

## 8. Самостійна робота Денна форма навчання

| № з/п  | Назва теми  | Кількість годин |
|--|---|-----------------|
|  |   | денна           |
| <b>Кредит 1. Сучасний спортивний менеджмент.</b> |   |                 |
| 1.   | Тема 1. Поняття про сучасний спортивний менеджмент. | 5               |
| 2.   | Тема 2. Типологія фізкультурно-спортивних установ   | 5               |
| 3.   | Тема 3. Сутність і принципи спортивного             | 5               |

|  |   |           |
|--|---|-----------|
|  | менеджменту   |           |
| 4.   | Тема 4. Мета і функції спортивного менеджменту                                  | 5         |
| <b>Кредит 2. Процес управління в організації.</b>                    |   |           |
| 5.   | Тема 5. Процес менеджменту і технологія прийняття рішень                        | 6         |
| 6.   | Тема 6. Вибір методів управління у спортивному менеджменті                      | 8         |
| 7.   | Тема 7. Організаційна структура управління фізичною культурою і спортом         | 6         |
| <b>Кредит 3. Менеджмент закордонних спортивно-оздоровчих клубів.</b> |   |           |
| 8.   | Тема 8. Менеджмент закордонних спортивно-оздоровчих клубів                      | 8         |
| 9.   | Тема 9. Менеджмент олімпійського і професійного спорту                          | 6         |
| 10.  | Тема 10. Менеджмент громадських об'єднань фізкультурно-спортивної спрямованості | 6         |
| <b>Кредит 4. Менеджмент спортивних змагань.</b>                      |   |           |
| 11.  | Тема 11. Менеджмент спортивних шкіл і клубів України                            | 10        |
| 12.  | Тема 12. Менеджмент спортивних змагань  | 10        |
| <b>Разом:</b>  |   | <b>80</b> |

### Заочна форма навчання

| № з/п  | Назва теми  | Кількість годин |
|--|---|-----------------|
|  |   | заочна          |
| <b>Кредит 1. Сучасний спортивний менеджмент.</b>                     |   |                 |
| 1.   | Тема 1. Поняття про сучасний спортивний менеджмент.                     | 6               |
| 2.   | Тема 2. Типологія фізкультурно-спортивних установ                       | 6               |
| 3.   | Тема 3. Сутність і принципи спортивного менеджменту                     | 5               |
| 4.   | Тема 4. Мета і функції спортивного менеджменту                          | 5               |
| <b>Кредит 2. Процес управління в організації.</b>                    |   |                 |
| 5.   | Тема 5. Процес менеджменту і технологія прийняття рішень                | 7               |
| 6.   | Тема 6. Вибір методів управління у спортивному менеджменті              | 8               |
| 7.   | Тема 7. Організаційна структура управління фізичною культурою і спортом | 7               |
| <b>Кредит 3. Менеджмент закордонних спортивно-оздоровчих клубів.</b> |   |                 |
| 8.   | Тема 8. Менеджмент закордонних спортивно-оздоровчих клубів              | 8               |

|   |   |           |
|---|---|-----------|
| 9.  | Тема 9. Менеджмент олімпійського і професійного спорту                          | 7         |
| 10.   | Тема 10. Менеджмент громадських об'єднань фізкультурно-спортивної спрямованості | 7         |
| <b>Кредит 4. Менеджмент спортивних змагань.</b> |   |           |
| 11.   | Тема 11. Менеджмент спортивних шкіл і клубів України                            | 12        |
| 12.   | Тема 12. Менеджмент спортивних змагань  | 12        |
| <b>Разом:</b>                                   |   | <b>90</b> |

## 9. Індивідуальне навчально-дослідне завдання - не передбачено

### 10. Форми роботи та критерії оцінювання

Рейтинговий контроль знань студентів здійснюється за 100-бальною шкалою:

#### Шкала оцінювання: національна та ECTS

| ОЦІНКА<br>ЄКТС | СУМА<br>БАЛІВ | ОЦІНКА ЗА НАЦІОНАЛЬНОЮ ШКАЛОЮ |                      |
|----------------|---------------|-------------------------------|----------------------|
|                |               | екзамен                       | залік                |
| A              | 90-100        | 5 (відмінно)                  | 5/відм./зараховано   |
| B              | 80-89         | 4 (добре)                     | 4/добре/ зараховано  |
| C              | 65-79         |                               |                      |
| D              | 55-64         | 3 (задовільно)                | 3/задов./ зараховано |
| E              | 50-54         |                               |                      |
| FX             | 35-49         | 2 (незадовільно)              | Не зараховано        |

**Форми поточного та підсумкового контролю.** Комплексна діагностика знань, умінь і навичок студентів із дисципліни здійснюється на основі результатів проведення поточного й підсумкового контролю знань (КР). Поточне оцінювання (індивідуальне, групове і фронтальне опитування, самостійна робота, самоконтроль). Завданням поточного контролю є систематична перевірка розуміння та засвоєння програмового матеріалу, виконання практичних завдань, написання і захист реферату, здатності публічно чи письмово представляти певний матеріал.

Завданням підсумкового контролю (КР, залік) є перевірка глибини засвоєння студентом програмового матеріалу кредиту.

*Критерії оцінювання відповідей на практичних заняттях:*

#### **Оцінка «відмінно»:**

Студент на високому рівні володіє знаннями навчального матеріалу, аргументовано використовує їх у різних ситуаціях. Студент має системні глибокі знання з управління у сфері фізичного виховання та спорту, усвідомлено використовує їх на практиці.

#### **Оцінка « дуже добре »:**

Знання студента є достатніми, він застосовує вивчений матеріал у стандартних ситуаціях. Відповідь його логічна, хоч і має неточності.

#### **Оцінка «добре» :**

Знання студента є достатніми, але він допускається помилок при застосуванні вивченого матеріалу у стандартних ситуаціях. Відповідь його має неточності.

**Оцінка «достатньо»:**

Студент відтворює основний навчальний матеріал, виявляє знання й розуміння основних положень навчального матеріалу. Відповідь його правильна, але недостатньо осмислена. Вміє застосовувати знання при виконанні завдань за зразком.

**Оцінка «мінімально задовільно»:**

Студент відтворює основний навчальний матеріал з помилками. Студент з помилками виявляє знання й розуміння основних положень навчального матеріалу. Відповідь його недостатньо осмислена.

**Оцінка «незадовільно»:**

Студент не володіє програмовим матеріалом.

Оцінка за виконання індивідуального науково-дослідного завдання, завдань самостійної роботи виставляється з урахуванням таких параметрів: використання наукових знань з тематики дисципліни, творчий підхід до виконання самостійної роботи.

Кількість балів у кінці семестру повинна складати від 200 до 400 балів (за 4 кредити), тобто сума балів за виконання усіх завдань.

Відповідний розподіл балів, які отримують студенти за 4 крд.

| Поточне оцінювання та самостійна робота |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     | КР | Накопичувальні бали/сума |
|---|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|----|--------------------------|
| T1                                      | T2 | T3 | T4 | T5 | T6 | T7 | T8 | T9 | T10 | T11 | T12 | 20 | 400/100*                 |
| 30                                      | 30 | 20 | 20 | 60 | 20 | 20 | 40 | 40 | 20  | 40  | 40  |    |                          |

\*Примітка. Коефіцієнт для іспиту – 0,6. Іспит оцінюється в 40 б.

**11. Засоби діагностики**

**Засобами діагностики та методами демонстрування результатів навчання є:** завдання до практичних занять, завдання для самостійної та індивідуальної роботи (реферати), презентації результатів досліджень, тестові завдання, контрольні роботи.

**12. Методи навчання**

Із метою забезпечення максимального засвоєння студентами матеріалу курсу використовуються наступні методи навчання:

- словесні;
- метод проблемного викладу матеріалу;
- наочні (презентація, ілюстрація);
- індуктивно-дедуктивний;
- метод стимулювання і мотивації навчально-пізнавальної діяльності;
- методи усного, письмового, тестового контролю та самоконтролю.

**13. Рекомендована література**

**Базова**

- 1.Дутчак М.В. Спорт для всіх у світовому контексті / Дутчак М.В.- К.: Олімпійська літераура,2014.- 111с.
- 2.Международная хартия физического воспитания и спорта // Наука в олимпийском спорте.- 2001.-№3.- С.102-106.
- 3.Мічуда Ю.П. Сфера фізичної культури і спорту в умовах ринку /Ю.П.Мічуда. - К.ЮОлимпийская литература, 2015. - 216с.
- 4.Національна доктрина розвитку ФКіС /Державний Комітет України з питань фізичної культури і спорту. - К., 2004. - 16с.
- 5.Положення про Всеукраїнський центр фізичного здоров'я населення «Спорт для всіх»: Наказ Державного комітету України з питань фізичної культури і спорту [від 29.05.2003], № 1366.
- 6.Про затвердження положення Всеукраїнського центру фізичного здоров'я населення «Спорт для всіх»: Наказ Державного комітету України з питань фізичної і спорту [від 29.05.2003], № 1366.

#### **Допоміжна**

- 1..Єдина спортивна класифікація України: Наказ Мінсімбязмолодьспорту України [від 07.04.2006], №1088.
- 4.Еншин М.М.Спортивный менеджмент и маркетинг: учебн. пособ. / М.М.Еншин. – 2-е изд.исправ.- Мн.: БГНУФК, 2015.- 229.
- 4.Колпаков В.М.Стратегический кадровый менеджмент: учеб. пособ. / В.М.Колпаков, Г.А.Дмитренко.- К.: МАУП, 2015.- 752с.
- 5.Международная хартия физического воспитания и спорта // Наука в олимпийском спорте.- 2001.-№3.- С.102-106.
- 6.Михайлова Л.І. Управління персоналом:навч. посіб./ Л.І.Михайлова. - К.: Центр учбової літератури, 2017. -248с.
- 7.Мічуда Ю.П. Сфера фізичної культури і спорту в умовах ринку /Ю.П.Мічуда. - К.ЮОлимпийская литература, 2017. - 216с.
- 8.Про деякі питання набуття спортивними федераціями всеукраїнського статусу: Постанова Кабінету Міністрів України [від 17.01.2000], №61.

#### **Інформаційні ресурси**

- 1.Ліщук С.В. Система державного регулювання у сфері фізичної культури та спорту в Україні. – Режим доступу: <http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=794>  
[https://stud.com.ua/44694/pravo/upravlinnya\\_galuzi\\_fizichnoyi\\_kulturi\\_sportu](https://stud.com.ua/44694/pravo/upravlinnya_galuzi_fizichnoyi_kulturi_sportu)
- 2.Організаційна структура управління фізичною культурою і спортом. – Режим доступу: <https://studopedia.info/7-68939.html>