

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
МИКОЛАЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ В. О. СУХОМЛИНСЬКОГО**

**Факультет фізичної культури та спорту  
Кафедра теорії та методики фізичної культури**

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Проректор із науково-педагогічної  
роботи \_\_\_\_\_

О. А. Кузнецова

27 серпня 2019 р.



**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ  
МЕНЕДЖМЕНТ СПОРТИВНИХ ЗМАГАНЬ**

ОКР «бакалавр»

Галузь знань: 0102 Фізичне виховання, спорт і здоров'я людини

Напрямок підготовки: 6.010201 Фізичне виховання\*

**2019 - 2020 навчальний рік**

Розробник: Наталія Олександрівна, доцент кафедри теорії та методики фізичної культури, доктор філософії в галузі управління та адміністрування \_\_\_\_\_ (Борецька Н.О.)

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри теорії та методики фізичної культури.

Протокол від « 27 » серпня 2019 року № 1

Завідувач кафедри \_\_\_\_\_ (Литвиненко О. М.)

«27» серпня 2019 р.

### 1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, напрям підготовки, освітньо-кваліфікаційний рівень	Характеристика навчальної дисципліни
		<i>заочна форма навчання</i>
Кількість кредитів – 4	Галузь знань: 0102 Фізичне виховання, спорт і здоров'я людини	вибіркова
	Напрямок підготовки: 6.010201 Фізичне виховання*	
Індивідуальне науково-дослідне завдання – не передбачено	ОКР «бакалавр»	<b><i>Рік підготовки:</i></b>
Загальна кількість годин - 120		5
		<b><i>Семестр</i></b>
	9	
	<b><i>Лекції</i></b>	
	4	
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 2 самостійної роботи студента -		<b><i>Практичні, семінарські</i></b>
		8
		<b><i>Лабораторні</i></b>
		<b><i>Самостійна робота</i></b>
		108
		Вид контролю: залік

Мова викладання – українська.

Примітка.

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної та індивідуальної роботи становить: для заочної форми навчання – 120 год.: 30год. – аудиторні заняття, 90год. – самостійна робота (25% ~ 75%).

## **2. Мета, завдання навчальної дисципліни та результати навчання**

*Мета курсу:* у майбутніх фахівців теоретичні знання по управлінню змагальною діяльністю, а також практичні навички і вміння управлінням та організацією спортивно-масових заходів.

*Завдання курсу:*

- оволодіти знаннями про сутність і особливості, принципи та методи управління спортивними змаганнями і спортивно-масовими заходами;
- оволодіти знаннями про нормативно-правову базу по регулюванню діяльності суддівського апарату в існуючих соціально-економічних умовах;
- оволодіти знаннями про основні функції органів управління в підготовці і проведенні змагань різного рівня;
- оволодіти знаннями про організаційно-методичні функції суддівської колегії;
- усвідомити роль менеджменту сучасного олімпійського та професійного спорту, менеджменту спортивних змагань різного рівня;
- оволодіти вміннями складання календарного плану спортивних змагань і спортивно-масових заходів, положення про змагання, сценарію відкриття та закриття змагань, спонсорського пакету для проведення змагань;
- оволодіти вміннями вибирати ефективні методи управління у спортивному менеджменті, плануванні, організації і проведенні спортивних змагань.

**Передумови для вивчення дисципліни:** олімпійський та професійний спорт, теорія та методика фізичного виховання, теорія та методика спортивно-масової роботи дають підстави для вивчення дисципліни менеджмент спортивних змагань. Вивчаючи перераховані дисципліни студенти отримали знання про олімпійський рух, нормативно-правову базу фізичної культури та спорту в Україні тощо.

Навчальна дисципліна складається з 4-х кредитів за ECTS.

**Очікувані результати навчання:**

**У результаті вивчення дисципліни студент повинен:**

**знати:**

- сутність і особливості, принципи та методи управління спортивними змаганнями і спортивно-масовими заходами;
- нормативно-правову базу по регулюванню діяльності суддівського апарату в існуючих соціально-економічних умовах;
- правила змагань з видів спорту;
- планування спортивних змагань ;
- основні функції органів управління в підготовці і проведенні змагань різного рівня;
- організаційно-методичні функції суддівської колегії;
- стратегічний менеджмент у фізичній культурі і спорті;
- менеджмент сучасного олімпійського та професійного спорту;
- менеджмент спортивних змагань різного рівня;

**вміти:**

- скласти календарний план спортивних змагань і спортивно-масових заходів;
- скласти положення про змагання;
- сформулювати сценарій відкриття та закриття змагань;

- сформувавати спонсорський пакет для проведення змагань;
- вибирати ефективні методи управління у спортивному менеджменті;
- планувати, організувати і проводити спортивні змагання.

Згідно з вимогами освітньо-професійної програми студент оволодіває такими *компетентностями*:

### **I. Загальнопредметні:**

- здатність до аналізу та синтезу сучасних євро інтеграційних процесів; базових загальних знань з питань особливостей впровадження положень Болонської декларації у вищу освіту України (ЗК-9);
- володіти культурою мислення, здатність до узагальнення, аналізу, сприйняття інформації, постанови мети і вибору шляхів її досягнення (ЗК-7);
- володіти базовими уявленнями в галузі гуманітарних та соціально-економічних наук, що сприяють розвитку загальної культури й соціалізації особистості, схильності до етичних цінностей, знання вітчизняної історії, економіки й права, розуміння причинно-наслідкових зв'язків розвитку суспільства й уміння їх використовувати в професійній і соціальній діяльності (ЗК-1).

### **II. Фахові:**

- здатність знаходити та аналізувати інформацію з різних джерел, застосовувати її для розв'язання поставлених педагогічних завдань (ПК-18);
- здатність до креативності у розв'язанні педагогічних завдань, виконанні творчих робіт, підготовці проектів (ПК-19);
- здатність використовувати нормативно-правові документи у професійній діяльності (ПК-35);
- здатність застосовувати на практиці основні теоретичні засади в галузі фізичної культури (ПК-36);
- здатність практично використовувати документи державних і громадських органів управління у сфері фізичної культури (ПК-49);
- здатність складати індивідуальні фінансові документи обліку та звітності у сфері фізичної культури, працювати з фінансово-господарською документацією (ПК-50)
- готовність досліджувати, організувати й оцінювати управлінський процес із використанням інноваційних технологій менеджменту, що відповідають загальним і специфічним закономірностям розвитку керованої системи (ПК-60).

## **3. Програма навчальної дисципліни**

### **Кредит 1. Сучасний спортивний менеджмент.**

**Тема 1.** Поняття про сучасний спортивний менеджмент.

**Тема 2.** Типологія фізкультурно-спортивних установ.

**Тема 3.** Сутність і принципи спортивного менеджменту.

**Тема 4.** Мета і функції спортивного менеджменту.

### **Кредит 2. Процес управління в організації.**

**Тема 5.** Процес менеджменту і технологія прийняття рішень.

**Тема 6.** Вибір методів управління у спортивному менеджменті.

**Тема 7.**Організаційна структура управління фізичною культурою і спортом.

**Кредит 3. Менеджмент закордонних спортивно-оздоровчих клубів.**

**Тема 8.**Менеджмент закордонних спортивно-оздоровчих клубів

**Тема 9.**Менеджмент олімпійського і професійного спорту

**Тема10.**Менеджмент громадських об'єднань фізкультурно-спортивної спрямованості.

**Кредит 4. Менеджмент спортивних змагань.**

**Тема 11.**Менеджмент спортивних шкіл і клубів України.

**Тема 12.**Менеджмент спортивних змагань.

### 3. Структура навчальної дисципліни Заочна форма навчання

Назви кредитів і тем	Кількість годин					
	усь ого	у тому числі				
		л	п	лаб	інд	ср
1	2	3	4	5	6	7
<b>Кредит 1. Сучасний спортивний менеджмент.</b>						
Тема1.Поняття про сучасний спортивний менеджмент.	7.5	0.5	1			6
Тема2.Типологія фізкультурно-спортивних установ.	7.5	0.5				7
Тема3.Сутність і принципи спортивного менеджменту.	7.5	0.5	1			6
Тема4.Мета і функції спортивного менеджменту.	7.5	0.5				7
<b>Усього годин:</b>	<b>30</b>	<b>2</b>	<b>2</b>			<b>26</b>
<b>Кредит 2. Процес управління в організації.</b>						
Тема5.Процес менеджменту і технологія прийняття рішень.	11	1	1			9
Тема6.Вибір методів управління у спортивному менеджменті.	10		1			9
Тема7.Організаційна структура управління фізичною культурою і спортом.	9	1				8
<b>Усього годин:</b>	<b>30</b>	<b>2</b>	<b>2</b>			<b>26</b>
<b>Кредит 3. Менеджмент закордонних спортивно-оздоровчих клубів.</b>						
Тема8.Менеджмент закордонних спортивно-оздоровчих клубів.	10		1			9
Тема9.Менеджмент олімпійського і професійного спорту.	10					10
Тема10.Менеджмент громадських	10		1			9

об'єднань фізкультурно-спортивної спрямованості.						
<b>Усього годин:</b>	<b>30</b>		<b>2</b>			<b>28</b>
<b>Кредит 4. Менеджмент спортивних змагань.</b>						
Тема 11. Менеджмент спортивних шкіл і клубів України.	15		1			14
Тема 12. Менеджмент спортивних змагань.	15		1			14
<b>Усього годин:</b>	<b>30</b>		<b>2</b>			<b>28</b>
<b>Усього годин:</b>	<b>120</b>	<b>4</b>	<b>8</b>			<b>108</b>

### 5. Теми лекційних занять Заочна форма навчання

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
		заочна
<b>Кредит 1. Сучасний спортивний менеджмент.</b>		
1.	Тема 1. Поняття про сучасний спортивний менеджмент.	0.5
	Тема 2. Типологія фізкультурно-спортивних установ.	0.5
	Тема 3. Сутність і принципи спортивного менеджменту.	0.5
	Тема 4. Мета і функції спортивного менеджменту.	0.5
<b>Кредит 2. Процес управління в організації.</b>		
2.	Тема 5. Процес менеджменту і технологія прийняття рішень.	1
	Тема 7. Організаційна структура управління фізичною культурою і спортом.	1
<b>Разом:</b>		<b>4</b>

### 6. Теми практичних занять Заочна форма навчання

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
		заочна
<b>Кредит 1. Сучасний спортивний менеджмент</b>		
1.	Тема 1. Поняття про сучасний спортивний менеджмент.	1
2.	Тема 3. Сутність і принципи спортивного менеджменту.	1
<b>Кредит 2. Процес управління в організації</b>		

5.	Тема5.Процес менеджменту і технологія прийняття рішень.	1
6.	Тема6.Вибір методів управління у спортивному менеджменті.	1
<b>Кредит 3. Менеджмент закордонних спортивно-оздоровчих клубів</b>		
8.	Тема8.Менеджмент закордонних спортивно-оздоровчих клубів.	1
9.	Тема10.Менеджмент громадських об'єднань фізкультурно-спортивної спрямованості.	1
<b>Кредит 4. Менеджмент спортивних змагань</b>		
11.	Тема11.Менеджмент спортивних шкіл і клубів України.	1
12.	Тема12.Менеджмент спортивних змагань.	1
<b>Разом:</b>		<b>8</b>

7. Теми лабораторних занять - не передбачено

### 8. Самостійна робота Заочна форма навчання

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
		заочна
<b>Кредит 1. Сучасний спортивний менеджмент</b>		
1.	Тема1.Поняття про сучасний спортивний менеджмент.	6
2.	Тема2.Типологія фізкультурно-спортивних установ.	7
3.	Тема3.Сутність і принципи спортивного менеджменту.	6
4.	Тема4.Мета і функції спортивного менеджменту.	7
<b>Кредит 2. Процес управління в організації</b>		
5.	Тема5.Процес менеджменту і технологія прийняття рішень.	9
6.	Тема6.Вибір методів управління у спортивному менеджменті.	9
7.	Тема7.Організаційна структура управління фізичною культурою і спортом.	8
<b>Кредит 3. Менеджмент закордонних спортивно-оздоровчих клубів</b>		
8.	Тема8.Менеджмент закордонних спортивно-оздоровчих клубів.	9
9.	Тема9.Менеджмент олімпійського і професійного спорту.	10
10.	Тема10.Менеджмент громадських об'єднань фізкультурно-спортивної спрямованості.	9
<b>Кредит 4. Менеджмент спортивних змагань</b>		



11.	Тема 11. Менеджмент спортивних шкіл і клубів України.	14
12.	Тема 12. Менеджмент спортивних змагань.	14
<b>Разом:</b>		<b>108</b>

**9. Індивідуальне навчально-дослідне завдання - не передбачено**

**10. Форми роботи та критерії оцінювання**

Рейтинговий контроль знань студентів здійснюється за 100-бальною шкалою:

**Шкала оцінювання: національна та ECTS**

ОЦІНКА ECTS	СУМА БАЛІВ	ОЦІНКА ЗА НАЦІОНАЛЬНОЮ ШКАЛОЮ	
		екзамен	залік
A	90-100	5 (відмінно)	5/відм./зараховано
B	80-89	4 (добре)	4/добре/ зараховано
C	65-79		
D	55-64	3 (задовільно)	3/задов./ зараховано
E	50-54		
FX	35-49	2 (незадовільно)	Не зараховано

**Форми поточного та підсумкового контролю.** Комплексна діагностика знань, умінь і навичок студентів із дисципліни здійснюється на основі результатів проведення поточного й підсумкового контролю знань (КР). Поточне оцінювання (індивідуальне, групове і фронтальне опитування, самостійна робота, самоконтроль). Завданням поточного контролю є систематична перевірка розуміння та засвоєння програмового матеріалу, виконання практичних завдань, написання і захист реферату, здатності публічно чи письмово представляти певний матеріал.

Завданням підсумкового контролю (КР, залік) є перевірка глибини засвоєння студентом програмового матеріалу кредиту.

*Критерії оцінювання відповідей на практичних заняттях:*

**Оцінка «відмінно»:**

Студент на високому рівні володіє знаннями навчального матеріалу, аргументовано використовує їх у різних ситуаціях. Студент має системні глибокі знання з управління у сфері фізичного виховання та спорту, усвідомлено використовує їх на практиці.

**Оцінка « дуже добре»:**

Знання студента є достатніми, він застосовує вивчений матеріал у стандартних ситуаціях. Відповідь його логічна, хоч і має неточності.

**Оцінка «добре» :**

Знання студента є достатніми, але він допускається помилок при застосуванні вивченого матеріалу у стандартних ситуаціях. Відповідь його має неточності.

**Оцінка «достатньо»:**

Студент відтворює основний навчальний матеріал, виявляє знання й розуміння основних положень навчального матеріалу. Відповідь його правильна, але недостатньо осмислена. Вміє застосовувати знання при виконанні завдань за зразком.

**Оцінка «мінімально задовільно»:**

Студент відтворює основний навчальний матеріал з помилками. Студент з помилками виявляє знання й розуміння основних положень навчального матеріалу. Відповідь його недостатньо осмислена.

**Оцінка «незадовільно»:**

Студент не володіє програмовим матеріалом.

Оцінка за виконання індивідуального науково-дослідного завдання, завдань самостійної роботи виставляється з урахуванням таких параметрів: використання наукових знань з тематики дисципліни, творчий підхід до виконання самостійної роботи.

Кількість балів у кінці семестру повинна складати від 200 до 400 балів (за 4 кредити), тобто сума балів за виконання усіх завдань.

Відповідний розподіл балів, які отримують студенти за 4 крд.

Поточне оцінювання та самостійна робота												КР	Накопичувальні бали/сума
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11	T12	20	400/100
30	30	20	20	60	20	20	40	40	20	40	40		

**11. Засоби діагностики**

Засобами діагностики та методами демонстрування результатів навчання є: завдання до практичних занять, завдання для самостійної та індивідуальної роботи (реферати), презентації результатів досліджень, тестові завдання, контрольні роботи.

**12. Методи навчання**

Із метою забезпечення максимального засвоєння студентами матеріалу курсу використовуються наступні методи навчання:

- словесні;
- метод проблемного викладу матеріалу;
- наочні (презентація, ілюстрація);
- індуктивно-дедуктивний;
- метод стимулювання і мотивації навчально-пізнавальної діяльності;
- методи усного, письмового, тестового контролю та самоконтролю.

**13. Рекомендована література**

**Базова**

- 1.Дутчак М.В. Спорт для всіх у світовому контексті / Дутчак М.В.- К.: Олімпійська література,2014.- 111с.
- 2.Международная хартия физического воспитания и спорта // Наука в олимпийском спорте.- 2001.-№3.- С.102-106.
- 3.Мічуда Ю.П. Сфера фізичної культури і спорту в умовах ринку /Ю.П.Мічуда. - К.Юлімпійська література, 2015. - 216с.
- 4.Національна доктрина розвитку ФКіС /Державний Комітет України з питань фізичної культури і спорту. - К., 2004. - 16с.

5. Положення про Всеукраїнський центр фізичного здоров'я населення «Спорт для всіх»: Наказ Державного комітету України з питань фізичної культури і спорту [від 29.05.2003], № 1366.

6. Про затвердження положення Всеукраїнського центру фізичного здоров'я населення «Спорт для всіх»: Наказ Державного комітету України з питань фізичної і спорту [від 29.05.2003], № 1366.

#### **Допоміжна**

1. Єдина спортивна класифікація України: Наказ Міністерства молоді та спорту України [від 07.04.2006], №1088.

4. Еншин М.М. Спортивный менеджмент и маркетинг: учебн. пособ. / М.М.Еншин. – 2-е изд. исправ.- Мн.: БГНУФК, 2015.- 229.

4. Колпаков В.М. Стратегический кадровый менеджмент: учеб. пособ. / В.М.Колпаков, Г.А.Дмитренко.- К.: МАУП, 2015.- 752с.

5. Международная хартия физического воспитания и спорта // Наука в олимпийском спорте.- 2001.-№3.- С.102-106.

6. Михайлова Л.І. Управління персоналом: навч. посіб./ Л.І.Михайлова. - К.: Центр учбової літератури, 2017. -248с.

7. Мічуда Ю.П. Сфера фізичної культури і спорту в умовах ринку /Ю.П.Мічуда. - К.Юлими́йська література, 2017. - 216с.

8. Про деякі питання набуття спортивними федераціями всеукраїнського статусу: Постанова Кабінету Міністрів України [від 17.01.2000], №61.

#### **14. Інформаційні ресурси**

1. Ліщук С.В. Система державного регулювання у сфері фізичної культури та спорту в Україні. – Режим доступу: <http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=794>  
[https://stud.com.ua/44694/pravo/upravlinnya\\_galuzi\\_fizichnoyi\\_kulturi\\_sportu](https://stud.com.ua/44694/pravo/upravlinnya_galuzi_fizichnoyi_kulturi_sportu)

2. Організаційна структура управління фізичною культурою і спортом. – Режим доступу: <https://studopedia.info/7-68939.html>